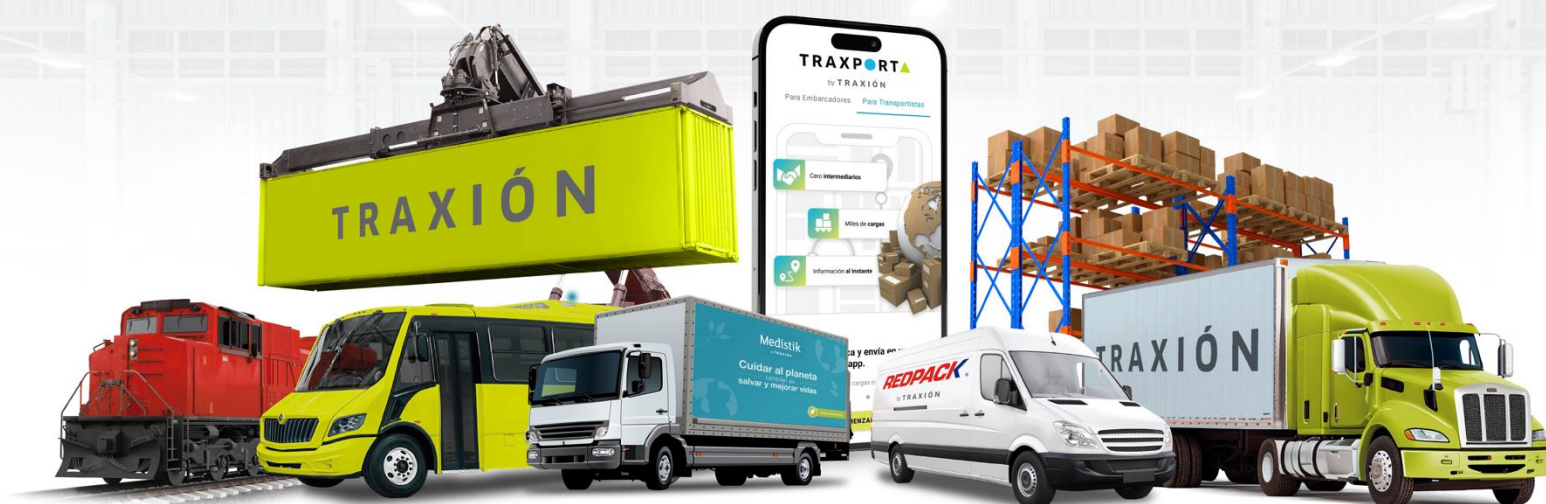


# Reporte Trimestral 3T24

Ciudad de México, 28 de octubre de 2024



## Conferencia telefónica

Martes 29 de octubre de 2024  
10:00 a.m. Ciudad de México  
12:00 p.m. New York

## Teléfonos de conferencia

Internacional: +1 (973) 528 0011  
Estados Unidos: +1 (888) 506 0062  
Clave: 402480

## Grabación de conferencia

(disponible 2 semanas)  
Internacional: +1 (919) 882 2331  
Estados Unidos: +1 (877) 481 4010  
Clave: 51398

## Contactos

Antonio Tejedo [a.tejedo@traxion.global](mailto:a.tejedo@traxion.global)  
Elba Salcedo [e.salcedo@traxion.global](mailto:e.salcedo@traxion.global)  
Santiago Gómez [s.gomez@traxion.global](mailto:s.gomez@traxion.global)

[ir@traxion.global](mailto:ir@traxion.global)

+52 55 5046 7900 ext. 3215

Member of

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

## TRAXIÓN REPORTA INGRESOS TRIMESTRALES POR Ps. 7,530 MILLONES, UN CRECIMIENTO DE 17.9%; EL EBITDA CRECIÓ 18.7% PARA TOTALIZAR Ps. 1,394 MILLONES, CON UN MARGEN DE 18.5%. UNA VEZ MÁS, ESTAS CIFRAS SON LAS MÁS ALTAS EN LA HISTORIA DE LA COMPAÑÍA.

- Los ingresos consolidados alcanzaron Ps. 7,530 millones, un crecimiento de 17.9% comparado con el 3T23.
- El EBITDA ajustado consolidado totalizó Ps. 1,394 millones, un crecimiento de 18.7% comparado con el 3T23.
- El margen EBITDA ajustado fue 18.5%, una expansión de 10 puntos base comparado con el 3T23.
- El CapEx en el 3T24 alcanzó Ps. 1,021 millones, en línea con el plan de inversiones de TRAXIÓN.
- La flota promedio en operación durante el 3T24 fue de 11,342 unidades.
- La razón de deuda neta sobre EBITDA se ubicó en 2.15x al final del 3T24.
- TRAXIÓN recibió la calificación del *Corporate Sustainability Assessment* (CSA) de Standard & Poor's para 2024. La compañía obtuvo una puntuación de 58 (6 lugares arriba), lo que la ubica dentro del 8% de empresas mejor calificadas a nivel global, en el lugar 25 dentro de un universo de 315 empresas en el mundo.
- El 10 de octubre, TRAXIÓN informó al público inversionista que firmó un acuerdo para adquirir Solística, una empresa de servicios logísticos integrales, subsidiaria de Grupo FEMSA. Solística tiene un modelo *asset-light* que ofrece servicios de 3PL, y de *brokerage* de carga, con operaciones en México, Brasil y Colombia, con una posición de liderazgo en sus líneas de negocio, particularmente en el norte del país. La transacción está sujeta a las aprobaciones regulatorias habituales, mismas que se esperan obtener dentro del primer trimestre de 2025. El precio pactado por la transacción es de aproximadamente 4,060 millones de pesos, sobre una base libre de deuda y caja, y que será pagado en efectivo. TRAXIÓN espera cerrar la transacción con recursos propios y líneas de crédito existentes, así como mantener un nivel de apalancamiento por debajo de 2.5x deuda neta/EBITDA al cierre de la transacción.

**Aviso Legal** – La información presentada en este comunicado puede contener declaraciones con ciertas estimaciones respecto al futuro relacionadas a Grupo Traxión, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (en conjunto “Traxión” o la “Compañía”), las cuales no son hechos históricos y representan la visión actual de la administración de Traxión, basada en la información disponible para la Compañía. Tales declaraciones están sujetas a ciertos riesgos y factores hechos a base de presunciones. Las palabras “anticipada”, “cree”, “estima”, “espera”, “planea”, y otras expresiones similares, relacionadas o no con la Compañía, buscan dar estimaciones o previsiones. Distintos factores pueden causar que los resultados implícitos en las declaraciones sean materialmente diferentes a cualquier resultado futuro o evento de, o relacionado con, Traxión que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita dentro de dichas declaraciones. Asimismo, si los supuestos utilizados en las declaraciones resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquellos descritos en el presente como anticipados, creídos, estimados o esperados. Traxión no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones o información presentada dentro de este comunicado.

Las cifras presentadas en este reporte fueron preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, o “IFRS”), y están expresadas en millones de pesos nominales (MXN) a menos que se especifique lo contrario.

## MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Estimados inversionistas,

Me da mucho gusto dirigirme a ustedes después de reportar cifras financieras récord. TRAXIÓN avanza con su plan de expansión, en línea con la estrategia y expectativas. La demanda en los tres segmentos de negocio continua sólida. Los ingresos totalizaron Ps. 7,530 millones, mientras que el EBITDA ajustado alcanzó Ps. 1,394 millones, con un margen de 18.5%, de acuerdo con nuestras expectativas, y junto con otras métricas financieras y operativas sobresalientes.

Quizá uno de los hitos más relevantes es que el 10 de octubre anunciamos un acuerdo para adquirir Solística, la subsidiaria de servicios logísticos de Grupo FEMSA, en una operación por Ps. 4,060 millones, y que nos brindará una mayor presencia en varias regiones, especialmente en el norte del país. Solística cuenta con dos líneas de negocio clave para nosotros: manejo de almacén 3PL y movilidad de cargas con flotas de terceros. Ambas líneas encajan a la perfección con las nuestras, y nos brinda una oportunidad única de expansión y crecimiento con un modelo de negocio 100% *asset-light*. La transacción está sujeta a las aprobaciones regulatorias correspondientes, mismas que esperamos obtener en el primer trimestre de 2025.

Esta transacción será transformacional para nuestro segmento de Logística y Tecnología ya que, con las operaciones de Solística dentro de nuestra plataforma, esta división será la mayor en términos de ingresos dentro de TRAXIÓN, tal y como lo planeamos cuando creamos esta división en 2021, y nos convertirá en uno de los jugadores más relevantes del sector logístico en México. Nuestra escala, institucionalización, ventajas competitivas y altas barreras de entrada nos permitirán ejecutar una serie de sinergias comerciales, operativas y financieras, para seguir creciendo y aprovechando oportunidades.

Un detalle importante a mencionar es que continuamos con nuestra expansión geográfica dentro de Estados Unidos. En el tercer trimestre de 2024 empezamos la operación de un *cross-dock* 3PL en San Diego, California.

Por otro lado, nuestro programa de eficiencias avanza favorablemente, y esperamos que los resultados más contundentes se empiecen a notar en nuestras cifras dentro del último trimestre de 2024 y, por supuesto, durante todo 2025. Seguimos implementando una serie de iniciativas dentro de toda la compañía, que nos ayudarán a impulsar el crecimiento y mejorar las métricas de rentabilidad, lo que se traducirá en mayor valor sostenible en el largo plazo.

En términos financieros, hay algunos detalles que vale la pena resaltar, como el flujo operativo, que se expandió significativamente en el trimestre para alcanzar Ps. 1,474 millones, mientras que nuestro nivel de apalancamiento se mantuvo en el mismo nivel que en el segundo trimestre de este año, y una posición de caja más robusta.

Nuevamente quiero agradecer a todos nuestros grupos de interés por su confianza, y reiterarles nuestro compromiso de creación de valor en el largo plazo.

Sinceramente,

Aby Lijtszain

Cofundador y Presidente Ejecutivo

## INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS

Indicadores Financieros	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
<b>Ingresos consolidados</b>	<b>7,530</b>	<b>6,389</b>	<b>17.9%</b>	<b>21,559</b>	<b>18,135</b>	<b>18.9%</b>
Logística y tecnología	2,569	2,064	24.5%	7,696	5,869	31.1%
Movilidad de carga	2,277	1,972	15.5%	6,078	5,645	7.7%
Movilidad de personas	2,684	2,353	14.1%	7,785	6,621	17.6%
<b>Costos totales</b>	<b>5,874</b>	<b>4,903</b>	<b>19.8%</b>	<b>16,835</b>	<b>13,987</b>	<b>20.4%</b>
Gastos generales <sup>1</sup>	1,048	843	24.3%	2,958	2,474	19.6%
Utilidad operativa consolidada	608	643	(5.4)%	1,766	1,673	5.6%
Depreciación y amortización	648	531	22.0%	1,870	1,655	13.0%
Gastos por reestructura	139	-		164	-	
<b>EBITDA ajustado consolidado<sup>2</sup></b>	<b>1,394</b>	<b>1,174</b>	<b>18.7%</b>	<b>3,801</b>	<b>3,328</b>	<b>14.2%</b>
Margen EBITDA ajustado	18.5%	18.4%	10 pbs	17.6%	18.4%	(80) pbs
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>95</b>	<b>246</b>	<b>(61.4)%</b>	<b>456</b>	<b>430</b>	<b>6.0%</b>
Utilidad por acción <sup>3</sup>	0.17	0.45	(62.8)%	0.80	0.79	2.0%
CapEx total	1,021	1,123	(9.1)%	2,842	2,478	14.7%
Flujo neto operativo	1,474	485	203.9%	3,099	2,118	46.3%
Deuda neta / EBITDA	2.15x	1.98x				

Indicadores Operativos	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
<b>Kilómetros recorridos</b> (millones)	<b>190.4</b>	<b>178.8</b>	<b>6.5%</b>	<b>499.5</b>	<b>520.0</b>	<b>(4.0)%</b>
Movilidad de carga	62.0	62.3	(0.5)%	124.4	186.0	(33.1)%
Movilidad de personas	128.4	116.5	10.2%	375.0	334.0	12.3%
<b>Flota promedio</b> (unidades motrices)	<b>11,342</b>	<b>10,287</b>	<b>10.3%</b>	<b>11,108</b>	<b>10,178</b>	<b>9.1%</b>
Movilidad de carga	2,350	2,223	5.7%	2,322	2,241	3.6%
Movilidad de personas	8,672	7,398	17.2%	8,360	7,192	16.2%
Última milla	320	666	(52.0)%	425	745	(42.9)%
<b>Ingreso promedio por kilómetro</b> (Ps./km.)						
Movilidad de carga	33.87	29.02	16.7%	31.55	29.17	8.1%
Movilidad de personas	20.90	20.19	3.5%	20.76	19.82	4.7%
<b>Costo promedio por kilómetro<sup>4</sup></b> (Ps./km.)						
Movilidad de carga	27.37	21.93	24.8%	23.48	21.81	7.7%
Movilidad de personas	15.01	14.19	5.8%	14.81	13.82	7.2%
Área de almacén 3PL (m <sup>2</sup> )	747,602	812,612	(8.0)%	749,675	772,176	(2.9)%
Ingreso por m <sup>2</sup>	263.3	215.7	22.1%	256.2	212.86	20.4%
Costo por m <sup>2</sup>	186.10	150.50	23.7%	183.60	148.77	23.4%

<sup>1</sup> Incluyen gastos generales y estimación de cuentas incobrables en los tres segmentos de negocio.

<sup>2</sup> No incluye Ps. 139 millones de gastos no recurrentes implementados en los tres segmentos de negocio.

<sup>3</sup> Para calcular la utilidad por acción, se utilizó el siguiente promedio ponderado de acciones en circulación excluyendo recompras: 3T24: 566,951,304 acciones; 3T23: 545,422,871 acciones; 9M24 567,503,631 acciones; y 9M23 545,422,871 acciones.

<sup>4</sup> Significa los costos incurridos por kilómetro recorrido: salarios, mantenimiento, combustible neto, peajes, y otros costos, incluyendo depreciación y amortización; no incluye costos de almacenaje.

Cifras en millones de pesos excepto datos por acción y por kilómetro.

## ANÁLISIS DE RESULTADOS

TRAXIÓN reporta ingresos por Ps. 7,530 millones, una expansión de Ps. 1,141 millones, un crecimiento de 17.9% comparado con el 3T23, debido principalmente a un incremento de 24.5% en los ingresos del segmento de Logística y Tecnología. Por su parte, el EBITDA ajustado creció 18.7%, para alcanzar Ps. 1,394 millones, con un margen en 18.5%.

El costo de instalaciones, servicios y suministros muestra un incremento de 31.3% debido principalmente a la tercerización de servicios en el segmento de Logística y Tecnología como resultado del crecimiento natural de la división. El resto de los costos se comportó de manera normal.

Los gastos generales crecieron 24.3%, que se explica por Ps. 139 millones de gastos no recurrentes como resultado del programa de eficiencias, y que llevó la utilidad operativa a reportar un decremento de 5.4% comparado con el 3T23, y como consecuencia la utilidad neta alcanzó Ps. 95 millones, comparado con Ps. 246 millones en el 3T23.

El resultado integral de financiamiento reportó un gasto de Ps. 409 millones en el período, derivado principalmente de un incremento en el nivel de deuda requerido para hacer frente al crecimiento del negocio.

El flujo de efectivo operativo registró un incremento de Ps. 989 millones, que se explica principalmente por un mejor manejo del capital de trabajo.

**El segmento de Logística y Tecnología** registró un incremento de Ps. 505 millones para alcanzar Ps. 2,569 millones, lo que representa un crecimiento de 24.5% comparado con el 3T23, en línea con los planes de expansión de la compañía. Los gastos generales del segmento crecen debido a la reorganización del negocio de última milla.

Lo anterior se debe principalmente a: (i) un crecimiento de aproximadamente 60% en los ingresos de TRAXPORTA, nuestro bróker y marketplace digital, y que representó aproximadamente 19% de los ingresos del segmento; (ii) un incremento de aproximadamente 18% en los ingresos por servicios logísticos (3PL & 4PL), y que representaron alrededor del 43% de los ingresos del segmento; y (iii) un avance en la reconfiguración del negocio B2B de la división de última milla, que tuvo una contribución de aproximadamente 30% a los ingresos del segmento.

Logística y Tecnología	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Ingresos	2,569	2,064	24.5%	7,696	5,869	31.1%
Costos	2,248	1,881	19.5%	6,899	5,231	31.9%
Gastos generales	383	188	103.7%	872	666	30.9%
Utilidad de operación	(62)	(5)	-	(75)	(28)	167.9%
EBITDA ajustado <sup>5</sup>	216	176	22.7%	582	474	22.8%
Margen EBITDA	8.4%	8.5%	(12) pbs	7.6%	8.1%	(51) pbs
Flota de última milla (unidades)	320	666	(52.0)%	425	745	(42.9)%
Área de almacén 3PL (m <sup>2</sup> )	747,602	812,612	(8.0)%	749,675	772,176	(2.9)%
Ingreso promedio por m <sup>2</sup> (Ps.) <sup>6</sup>	263.3	215.7	22.1%	256.2	212.86	20.4%
Costo promedio por m <sup>2</sup> (Ps.)	186.1	150.5	23.7%	183.6	148.77	23.4%

**El segmento de Movilidad de Carga** registró un incremento de Ps. 305 millones para totalizar Ps. 2,277 millones, un crecimiento de 15.5% comparado con el 3T23. Esto se debe principalmente a un incremento de 16.7% en el ingreso por kilómetro, como resultado del aumento en la operación de servicios dedicados y de carga especializada, que típicamente tienen mejor ingreso por kilómetro, así como un beneficio por tipo de cambio en los ingresos por servicios denominados en dólares americanos.

Los costos asociados a este segmento se incrementaron 24.0%, que se explica principalmente por ajustes operativos realizados entre servicios *spot* y servicios dedicados, particularmente hacia circuitos de carga transfronteriza (*cross-border*) y especializada, que requirió movimientos de flota; dichas maniobras típicamente no generan ingresos, y que se normalizará en los siguientes meses.

<sup>5</sup> No incluye Ps.100 millones de gastos no recurrentes en el 3T24 y 125 millones en 9M24.

<sup>6</sup> Ingreso y costo promedio por metro cuadrado no consideran algunas operaciones de la división farmacéutica, que por su nivel de madurez podrían distorsionar temporalmente las cifras.

Movilidad de Carga	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Ingresos	2,277	1,972	15.5%	6,078	5,645	7.7%
Costos	1,698	1,369	24.0%	4,382	4,139	5.9%
Gastos generales	299	298	0.3%	984	828	18.8%
Utilidad de operación	280	305	(8.2)%	712	678	5.0%
EBITDA ajustado <sup>7</sup>	488	431	13.2%	1,278	1,179	8.4%
Margen EBITDA	21.4%	21.9%	(42) pbs	21.0%	20.9%	14 pbs
Kilometraje (millones)	62.0	62.3	(0.5)%	124.4	186.0	(33.1)%
Flota promedio (unidades motrices)	2,350	2,223	5.7%	2,322	2,241	3.6%
Ingreso promedio por km. (Ps.)	33.87	29.02	16.7%	31.55	29.17	8.1%
Costo promedio por km. (Ps.)	27.37	21.93	24.8%	23.48	21.81	7.7%

El segmento de **Movilidad de Personas** registró un aumento de Ps. 331 millones para alcanzar Ps. 2,684 millones, lo que representa un crecimiento de 14.1% comparado con el mismo período de 2023, y se debe principalmente a un incremento en promedio de 1,274 unidades, así como una expansión de 10.2% en el kilometraje recorrido.

Los costos crecen principalmente por la puesta en marcha de nuevos negocios, incluyendo el inicio de operaciones en algunas ciudades. Todo lo anterior resultó en costos preoperativos por el crecimiento natural de la división, lo que llevó el EBITDA ajustado a crecer 12.2%. Estas nuevas operaciones reflejan las inversiones realizadas, más no la totalidad de los beneficios.

Movilidad de Personas	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Ingresos	2,684	2,353	14.1%	7,785	6,621	17.6%
Costos	1,927	1,653	16.6%	5,554	4,616	20.3%
Gastos generales	352	304	15.8%	1,040	911	14.2%
Utilidad de operación	405	396	2.3%	1,191	1,094	8.9%
EBITDA ajustado <sup>8</sup>	679	605	12.2%	1,945	1,699	14.5%
Margen EBITDA	25.3%	25.7%	(41) pbs	25.0%	25.7%	(68) pbs
Kilometraje (millones)	128.4	116.5	10.2%	375.0	334.0	12.3%
Flota promedio (unidades motrices)	8,672	7,398	17.2%	8,360	7,192	16.2%
Ingreso promedio por km. (Ps.)	20.90	20.19	3.5%	20.76	19.82	4.7%
Costo promedio por km. (Ps.)	15.01	14.19	5.8%	14.81	13.82	7.2%

Costos Totales	3T24	3T23	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Combustible	884	818	8.1%	2,531	2,339	8.2%
% de ingresos	11.7%	12.8%		11.7%	12.9%	
Costo laboral	1,408	1,248	12.8%	4,191	3,587	16.9%
% de ingresos	18.7%	19.5%		19.4%	19.8%	
Peajes	242	237	2.2%	738	683	8.1%
% de ingresos	3.2%	3.7%		3.4%	3.8%	
Mantenimiento de flota	351	325	7.9%	1,078	923	16.8%
% de ingresos	4.7%	5.1%		5.0%	5.1%	
Instalaciones, servicios y suministros	2,418	1,841	31.3%	6,671	5,043	32.3%
% de ingresos	32.1%	28.8%		30.9%	27.8%	
Depreciación y amortización	571	434	31.6%	1,626	1,412	15.2%
% de ingresos	7.6%	6.8%		7.5%	7.8%	
<b>Costos totales</b>	<b>5,874</b>	<b>4,903</b>	<b>19.8%</b>	<b>16,835</b>	<b>13,987</b>	<b>20.4%</b>
% de ingresos	78.0%	76.7%		78.1%	77.1%	

7 No incluye Ps.17 millones de gastos no recurrentes.

8 No incluye Ps.14 millones de gastos no recurrentes.

# TRAXIÓN

LIFE IN MOTION

Resultado Integral de Financiamiento	3T24	3T23	9M24	9M23
Gasto por interés	(457)	(366)	(1,228)	(1,103)
Utilidad (pérdida) cambiaria	33	22	70	(57)
Efecto en instrumentos financieros	11	8	34	45
Ingresos por interés	13	21	48	48
Otros	(9)	(10)	(27)	(30)
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(409)</b>	<b>(325)</b>	<b>(1,103)</b>	<b>(1,097)</b>

Flujo de Efectivo por Actividades de Operación	3T24	3T23	Δ\$	9M24	9M23	Δ\$
Utilidad neta consolidada	95	246	(151)	456	430	26
Gasto por impuestos a la utilidad	105	73	32	207	147	60
Depreciación y amortización	648	531	117	1,870	1,655	215
Cuentas por cobrar	16	25	(9)	40	53	(13)
Intereses a cargo	464	375	89	1,251	1,129	122
Otros costos financieros	(23)	(28)	5	(78)	(89)	11
Pérdida (utilidad) por venta de equipo	10	(17)	27	52	3	49
Pérdida (utilidad) cambiaria no realizada	53	10	43	27	(32)	59
<b>Flujo Antes de Capital de Trabajo</b>	<b>1,368</b>	<b>1,215</b>	<b>153</b>	<b>3,825</b>	<b>3,296</b>	<b>529</b>
Capital de Trabajo	106	(730)	836	(726)	(1,178)	452
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de operación</b>	<b>1,474</b>	<b>485</b>	<b>989</b>	<b>3,099</b>	<b>2,118</b>	<b>981</b>

CapEx		3T24				9M24			
Segmento	Expansión	Renovación	Total	%	Expansión	Renovación	Total	%	
Movilidad de carga	112	262	374	36.7%	311	409	720	25.3%	
Logística y tecnología	21	-	21	2.0%	111	-	111	3.9%	
Movilidad de personas	626	-	626	61.3%	2,011	-	2,011	70.8%	
<b>Total</b>	<b>759</b>	<b>262</b>	<b>1,021</b>		<b>2,433</b>	<b>409</b>	<b>2,842</b>		

## PERFIL DE LA DEUDA

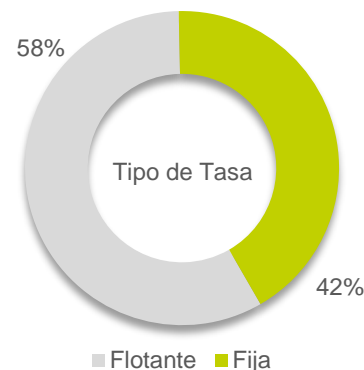
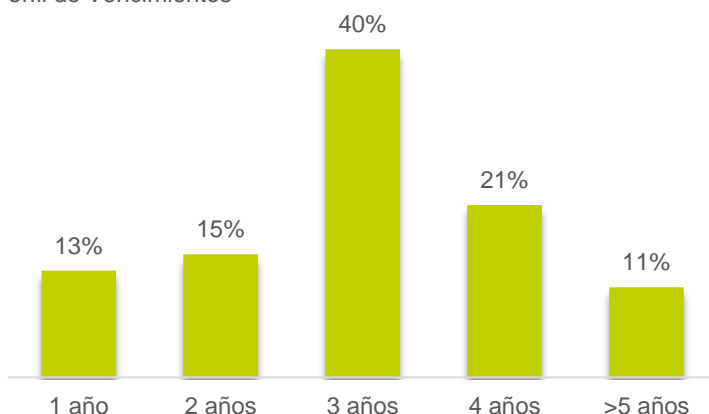
Desglose de Deuda	3T24	3T23	Δ\$	Δ%
Deuda a corto plazo	1,485	949	536	56.5%
Arrendamiento capitalizable a corto plazo	63	106	(43)	(40.6)%
Deuda a largo plazo	10,623	8,714	1,909	21.9%
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	28	91	(63)	(69.2)%
<b>Deuda total</b>	<b>12,199</b>	<b>9,860</b>	<b>2,339</b>	<b>23.7%</b>
Efectivo <sup>9</sup>	1,362	1,320	42	3.2%
<b>Deuda neta</b>	<b>10,837</b>	<b>8,540</b>	<b>2,297</b>	<b>26.9%</b>

<sup>9</sup> Incluye efectivo, equivalentes, e inversiones en acciones.



Razones de Apalancamiento	3T24
Deuda total / EBITDA UDM <sup>10</sup>	2.42x
Deuda neta <sup>11</sup> / EBITDA UDM	2.15x
Deuda total / Capital contable	0.85x

Perfil de Vencimientos



## ASG – SOSTENIBILIDAD

En TRAXIÓN contamos con una estrategia ASG integral y robusta basada en cuatro ejes rectores: Gobernanza, Personas, Planeta y Rentabilidad; la cual es reconocida año tras año por las más prestigiadas plataformas calificadoras en materia ASG. Lo invitamos a conocer más detalles a lo largo de esta sección.

Buscamos mitigar nuestro impacto al medio ambiente y nuestra contribución al cambio climático ofreciendo soluciones de transporte y logística eficientes en el uso de los recursos. Para ello:

- Renovamos constantemente nuestra flota y realizamos exhaustivos programas de mantenimiento, para disponer siempre de unidades motrices en óptimas condiciones.
- Potenciamos el uso de tecnología de vanguardia en los procesos, flota y almacenes (propios y aquellos que gestionamos de terceros). Todo esto incluye sistemas avanzados de telemetría, que permiten monitorear el consumo de combustible de nuestras unidades motrices y los hábitos de manejo de nuestros operadores, los cuales afectan directa y significativamente el rendimiento del combustible.
- Capacitamos constantemente a nuestros operadores en manejo ecoeficiente y su compensación cuenta con un componente variable ligado al buen rendimiento del combustible.
- Colaboramos con proveedores para pruebas de motores, tecnologías y combustibles más amigables con el medio ambiente.

La implementación de esta serie de estrategias tiene como resultado una constante mejora en el rendimiento del combustible de nuestras unidades motrices, lo cual implica una menor emisión de dióxido de carbono, el principal Gas de Efecto Invernadero (GEI) que contribuye al calentamiento global y al cambio climático. Aunado a esto, nuestra flota cuenta con motores de última generación, lo que contribuye a una menor emisión de gases contaminantes.

Como prueba ello, en el 2024, todas nuestras unidades de negocio del segmento de Movilidad de Carga, Auto Express Frontera Norte (AFN), Grupo SID Carga (SUVI), Transportadora Egoba, Autotransportes El Bidente (El Bidente) y Muebles y Mudanzas (MYM) fueron galardonadas con los distintivos de “Buen Desempeño Ambiental” (AFN y SUVI), “Muy Buen Desempeño Ambiental” (MYM) y “Excelente Desempeño Ambiental” (Egoba y El Bidente) en el programa voluntario Transporte Limpio de la Secretaría de Medio

<sup>10</sup> Deuda total y EBITDA Ajustado últimos 12 meses, basado en la definición de deuda como lo determina el crédito sindicado.

<sup>11</sup> Incluye el efecto de los instrumentos financieros derivados.



Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) por haber reducido en conjunto más de 60 mil toneladas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), que representan casi el 10% de las emisiones de alcance 1 y 2 de TRAXIÓN, como resultado de las estrategias y acciones de eficiencia mencionadas

En este respecto las métricas con mayor relevancia son aquellas relacionadas con el consumo y utilización de combustible y sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI):

Métricas <sup>12</sup>	Unidad de Medida	2018	2019	2020	2021	2022	2023	1T24	2T24	3T24
Rendimiento de Combustible <sup>13</sup>	km/l	3.45	3.57	3.70	3.49	3.48	3.49	3.54	3.46	3.46
Intensidad en el Consumo de Combustible	l/km	0.29	0.28	0.27	0.29	0.29	0.29	0.28	0.29	0.29
Intensidad de Emisiones de GEI <sup>14</sup>	tCO <sub>2</sub> eq/1,000 km	0.84	0.83	0.80	0.79	0.79	0.80	0.79	0.80	0.80

Alineamos nuestro Informe Integrado a los marcos y estándares líder en materia de divulgación de información ASG: Sustainability Accounting Standards Board (SASB), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) y Global Reporting Initiative (GRI), por lo que estamos preparados para reportar de acuerdo con los estándares del International Sustainability Standards Board (ISSB).

El Informe Integrado 2023, publicado en agosto, incorpora una estructura optimizada, junto con nuevos indicadores y datos en temas como diversidad e inclusión, biodiversidad, emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3 y contaminantes criterio del aire. Puede consultar el informe en la siguiente liga: [https://api.traxion.global/assets/assets/IA\\_Traxion\\_2023\\_espanol.pdf](https://api.traxion.global/assets/assets/IA_Traxion_2023_espanol.pdf)

Buscamos maximizar nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y estamos comprometidos con la implementación de los Diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Reportamos y divulgamos información ASG a través de dos de las plataformas de información líder internacionales: **Corporate Sustainability Assessment de Standard & Poor's (S&P-CSA)** y **Carbon Disclosure Project (CDP)**; así como en **Bloomberg ESG**.

TRAXIÓN forma parte del índice **S&P/BMV Total México ESG**, colocándonos entre las empresas más prestigiosas y reconocidas por sus esfuerzos y logros ESG en México. Asimismo, formamos parte del índice regional **Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance**, que califica el desempeño de empresas líderes de Chile, Colombia, México y Perú en materia ASG. TRAXIÓN es una de solo cuatro compañías del sector transporte incluidas en el índice.

TRAXIÓN cuenta con la certificación en la norma **ISO 37001 “Sistema de Gestión Anticorrupción”** y, en septiembre, obtuvo por primera vez la certificación en la norma **ISO 37301 “Sistema de Gestión de Compliance”**, reafirmando así nuestro compromiso con el cumplimiento y la integridad.

## Calificaciones ASG:

Durante el tercer trimestre obtuvimos la **calificación 58 en el Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P 2024, un incremento de 6 puntos respecto al 2023, colocándonos en el 8% de empresas mejor puntuadas en la industria a nivel global**, en el lugar 25 de 315, y 30 puntos por encima del promedio en la industria<sup>15</sup>. El cuestionario permite comparar el desempeño de la empresa en una amplia gama de criterios ASG relevantes para el creciente número de inversionistas enfocados en la sostenibilidad, de acuerdo con la base de datos de sostenibilidad más reconocida en el mundo de los índices.

**En el Carbon Disclosure Project (CDP) 2023 en materia de Cambio Climático, incrementamos nuestra calificación dos niveles de “C” a “B”.** Esta calificación se encuentra en el nivel de *Management - Taking Coordinated Action on Climate Issues*, cuatro niveles por arriba de la media del sector de transporte a nivel mundial; y dos niveles por arriba de la media global y de la media regional de Norteamérica. **Durante el tercer trimestre del 2024 completamos nuestra respuesta al cuestionario 2024, y esperamos recibir la calificación a principios del 2025.** CDP es la plataforma internacional de divulgación ambiental más reconocida en el mundo, al proporcionar información relevante a inversionistas, empresas y gobiernos. Lo invitamos a conocer nuestro scorecard en la siguiente liga: [https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/docs-sostenibilidad/CDP\\_Scorecard\\_2023\\_ES.pdf](https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/docs-sostenibilidad/CDP_Scorecard_2023_ES.pdf)

<sup>12</sup> Los cálculos a partir del 4T22, incluyen datos de Medistik.

<sup>13</sup> Los indicadores de rendimiento e intensidad están basados en nuestro consumo de diésel, ya que anualmente este representa un 95% de nuestro consumo energético total. Asimismo, nuestras estrategias de eficiencia se centran en el consumo de este combustible.

<sup>14</sup> Alcance 1 – Diésel, gasolina y gas natural, con base en poderes caloríficos de 2022.

<sup>15</sup> Las posiciones relativas aun no son finales ya que la plataforma continuará calificando a las empresas participantes durante el resto del año.

En la evaluación de sostenibilidad de **EcoVadis 2023** obtuvimos una puntuación de 60/100, incrementando 4 puntos, por lo que fuimos premiados por segunda vez con la Medalla de Plata EcoVadis. Este nos coloca en el 25% de empresas mejor puntuado en nuestro sector. EcoVadis evalúa la sostenibilidad de los proveedores de más de 90,000 empresas en todo el mundo y se centra en cuatro temas: medio ambiente; ética; prácticas laborales y derechos humanos; y compras sostenibles. El certificado se puede consultar en: [https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/docs-sostenibilidad/EcoVadis\\_Certificado\\_2023\\_ESP.pdf](https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/docs-sostenibilidad/EcoVadis_Certificado_2023_ESP.pdf)

## Avances en materia de diversidad de género:

Durante el segundo trimestre comunicamos con entusiasmo la **incorporación de dos mujeres más al Consejo de Administración de TRAXIÓN**, alcanzando así un 20% de participación de mujeres en este órgano (3 de 15), en línea con nuestro fuerte compromiso en materia de diversidad de género y cumpliendo anticipadamente con la meta establecida en el 2022 para el 2025.

Estamos implementando un **programa para incrementar el número de mujeres en posiciones operativas**, el cual atiende de manera puntual los desafíos presentes en todas las etapas del proceso de atracción, desarrollo y retención de talento. Al cierre del segundo trimestre de 2024, TRAXIÓN contribuyó a formar a cerca de 60 mujeres operadoras sin experiencia previa, directamente o en alianza con terceros.

## Avances en materia de cambio climático, tecnologías limpias y combustibles alternativos:

En el tercer trimestre, completamos nuestra **primera evaluación del impacto de Traxión en la naturaleza, utilizando la metodología del Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)**. El análisis concluyó que el principal impacto de nuestra operación está relacionado con el calentamiento global y el cambio climático. Puede consultar el reporte final de la evaluación en el siguiente enlace: [https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/TNFD\\_Risk\\_assessment.pdf](https://43725142.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/43725142/TNFD_Risk_assessment.pdf)

En línea con la estrategia y el compromiso de TRAXIÓN con la sostenibilidad y el planeta, seguimos evaluando y mapeando la disponibilidad en el mercado, así como la factibilidad tecno-económica de **combustibles alternativos** para nuestra operación, con un enfoque especial en **biometano e hidrógeno**. En el tercer trimestre, continuamos realizando **pruebas con biometano en un autobús de transporte de personas**. El biometano tiene la misma composición química que el gas natural, pero no emite carbono adicional a la atmósfera, contribuyendo así a la reducción del calentamiento global.

En el transcurso del primer trimestre **iniciamos pruebas con el primer autobús en México 100% eléctrico cero emisiones para el transporte escolar y de personal**.

**Estamos incorporando a la flota de última milla camionetas eléctricas cero emisiones**. Así, nuestra empresa farmacéutica Medistik es el primer operador logístico en México en emplear una camioneta eléctrica refrigerada para el transporte de insumos de la salud, validada bajo los protocolos más estrictos de la industria.

## Marcos y estándares de reporte



## Calificaciones y transparencia



## COBERTURA DE ANALISTAS

Institución	Analista	Contacto
Actinver	Ramón Ortiz	<a href="mailto:rortiz@actinver.com.mx">rortiz@actinver.com.mx</a>
Bank of America	Carlos Peyrelongue	<a href="mailto:carlos.peyrelongue@bofa.com">carlos.peyrelongue@bofa.com</a>
Barclays	Pablo Monsiváis, CFA	<a href="mailto:pablo.monsivais@barclays.com">pablo.monsivais@barclays.com</a>
BBVA	Pablo Abraham	<a href="mailto:pablo.abraham@bbva.com">pablo.abraham@bbva.com</a>
BTG Pactual	Fernanda Recchia	<a href="mailto:fernanda.recchia@btgpactual.com">fernanda.recchia@btgpactual.com</a>
Citi	Stephen Trent	<a href="mailto:stephen.trent@citi.com">stephen.trent@citi.com</a>
Jefferies	Alejandro Demichelis	<a href="mailto:ademichelis@jefferies.com">ademichelis@jefferies.com</a>
JP Morgan	Guilherme Mendes	<a href="mailto:guilherme.g.mendes@jpmorgan.com">guilherme.g.mendes@jpmorgan.com</a>
Miranda – Vector	Martín Lara	<a href="mailto:martin.lara@miranda-gr.com">martin.lara@miranda-gr.com</a>
Signum Research	Alberto Alarcón	<a href="mailto:alberto.alarcon@signumresearch.com">alberto.alarcon@signumresearch.com</a>
Santander	Pablo Ricalde	<a href="mailto:paricalde@santander.com.mx">paricalde@santander.com.mx</a>

## SOBRE TRAXIÓN

TRAXIÓN es la empresa líder de transporte y logística en México. Ofrece soluciones integrales a través del portafolio de servicios más amplio y diverso del país. La plataforma de TRAXIÓN opera tres segmentos de negocio: movilidad de carga, logística y tecnología, y movilidad de personas. La Compañía cuenta con 10 marcas reconocidas por su liderazgo en los diferentes nichos de negocio en los que participa. TRAXIÓN se estableció en 2011 y cerró el 3T24 con una flota promedio de 11,342 unidades motrices, 747,602 metros cuadrados de espacio de almacén logístico 3PL, presencia nacional, una cartera de más de 1,300 clientes, y más de 21,000 colaboradores. Entre las ventajas competitivas más importantes de TRAXIÓN destacan: un equipo administrativo experimentado y comprometido, utilización de tecnologías de última generación, es único consolidador en un sector altamente fragmentado, única empresa institucional dentro de una industria dominada por empresas familiares, con un portafolio de servicios premium diversificado, relaciones de largo plazo con clientes y proveedores, y visión anticipada de mercado.

### Logística y Tecnología

En este segmento, TRAXIÓN provee soluciones logísticas a lo largo de toda la cadena de suministro a través de plataformas digitales y aplicaciones tecnológicas y un enfoque asset light. Entre los servicios que ofrece están: soluciones logísticas integrales 4PL, manejo de almacenes 3PL, servicios de última milla, paquetería y mensajería, y brokerage de carga, servicios intermodales ferroviarios, entre otros. Al cierre del 3T24 operaba más de 747,602 metros cuadrados de almacén 3PL y una flota de última milla integrada por 320 unidades.

### Movilidad de Carga

El segmento de movilidad de carga provee soluciones integrales de carga. Entre los servicios que presta la Compañía destacan: carga dedicada, carga consolidada (LTL), carga intermodal, carga refrigerada, carga internacional y cruces fronterizos, transporte de petroquímicos, mudanza, y transporte especializado. Operamos una plataforma de 5 marcas de alto reconocimiento como Transportadora EGOBA, Muebles y Mudanzas MYM, Grupo SID, Auto Express Frontera Norte, y Autotransportes El Bisoñe. TRAXIÓN cuenta con una de las flotas más modernas, diversas y flexibles de la industria, compuesta por un promedio de 2,350 unidades motrices al cierre del 3T24.

### Movilidad de Personas

El segmento de transporte escolar y de personal provee servicios de transporte de personal a corporativos, parques industriales y hoteles, así como transporte de estudiantes a escuelas y universidades, y servicios de turismo a grupos. A través de su subsidiaria LIPU, TRAXIÓN opera una plataforma centralizada bajo contratos dedicados o servicio spot y la flota más grande y moderna de México compuesta por un promedio de 8,672 unidades motrices al cierre del 3T24.

# TRAXIÓN

LIFE IN MOTION

## BALANCE GENERAL (cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2024	2023	PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2024	2023
<b>Activo circulante:</b>			<b>Pasivo circulante:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,361,667	1,379,799	Venc. circulante de deuda a largo plazo	1,385,394	986,991
Cuentas por cobrar, neto	5,223,035	4,340,114	Deuda bursátil circulante	100,000	100,000
Partes relacionadas	1,209	-	Obligaciones por arrendamiento capitalizable	62,990	102,477
Activos por impuestos a la utilidad	176,400	234,166	Obligaciones por arrendamiento IFRS 16 a corto plazo	501,660	524,475
Otros activos por impuestos	699,944	940,166	Proveedores	1,810,321	1,629,662
Otras cuentas por cobrar, neto	570,570	492,173	Acreedores	1,158,882	1,326,868
Inventarios, neto	207,404	163,412	Otros impuestos por pagar	763,266	923,960
Pagos anticipados	491,057	256,840	Provisiones	1,504,977	981,306
Instrumentos financieros derivados a corto plazo	23,220	31,000	Impuesto a la utilidad	125,468	73,859
<b>Total de activo circulante</b>	<b>8,754,506</b>	<b>7,837,670</b>	Participación de trabajadores en utilidad	54,131	87,686
<b>Activo no circulante:</b>			Anticipos de clientes	32,286	73,539
Pagos anticipados a largo plazo	350,257	159,954	<b>Total de pasivo circulante</b>	<b>7,499,375</b>	<b>6,810,823</b>
Equipo de transporte y maquinaria, neto	15,840,675	14,321,811	<b>Pasivo no circulante:</b>		
Activo por derecho de uso, neto	1,284,317	1,386,262	Deuda bancaria a largo plazo <sup>16</sup>	8,123,471	6,597,426
Inversiones permanentes	280,435	179,373	Deuda bursátil a largo plazo <sup>16</sup>	2,500,000	2,500,000
Crédito mercantil	5,316,649	5,291,841	Obligaciones por arrendamiento capitalizable a largo plazo <sup>16</sup>	27,883	68,510
Activos intangibles y otros activos, neto	2,160,190	2,184,147	Obligaciones por arrendamiento IFRS 16 a largo plazo	696,350	584,055
Depósitos en garantía	104,693	102,880	Acreedores a largo plazo	71,791	60,641
Instrumentos financieros derivados	3,613	20,245	Instrumentos financieros derivados	-	2,549
Impuestos a la utilidad diferidos	555,942	491,028	Beneficios a empleados	121,992	119,860
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>25,896,771</b>	<b>24,137,541</b>	Impuestos a la utilidad diferidos	1,367,547	1,329,887
			<b>Total del pasivo no circulante</b>	<b>12,909,034</b>	<b>11,262,928</b>
			<b>Total del pasivo</b>	<b>20,408,409</b>	<b>18,073,751</b>
			<b>Capital contable:</b>		
			Capital social	9,938,941	10,043,319
			Prima en suscripción de acciones	135,944	135,944
			Reserva legal	99,602	85,549
			Pérdidas actuariales	(3,343)	(7,285)
			Pérdidas por instrumentos financieros derivados	16,504	33,592
			Efecto por conversión	(399)	(3,031)
			Otras cuentas de capital	(184,740)	(184,740)
			Resultados acumulados	4,240,719	3,800,308
			<b>Total del capital contable participación controlada</b>	<b>14,243,228</b>	<b>13,903,656</b>
			Participación no controlada	(360)	(2,196)
			<b>Total del capital contable</b>	<b>14,242,868</b>	<b>13,901,460</b>
<b>Total de activo</b>	<b>34,651,277</b>	<b>31,975,211</b>	<b>Total del pasivo y capital contable</b>	<b>34,651,277</b>	<b>31,975,211</b>

<sup>16</sup> Excluye vencimientos circulantes

## ESTADO DE RESULTADOS (cifras en miles de pesos)

	<u>3T24</u>	<u>3T23</u>	$\Delta\%$	<u>9M24</u>	<u>9M23</u>	$\Delta\%$
<b>Ingresos por servicios:</b>						
Ingresos por fletes (carga)	2,276,666	1,972,271	15.4%	6,078,268	5,645,060	7.7%
Servicios de logística	2,568,673	2,064,157	24.4%	7,695,802	5,868,599	31.1%
Ingresos de personal	2,684,054	2,353,238	14.1%	7,785,079	6,620,520	17.6%
<b>Total de ingresos de operación</b>	<b>7,529,393</b>	<b>6,389,666</b>	<b>17.8%</b>	<b>21,559,149</b>	<b>18,134,179</b>	<b>18.9%</b>
Costos totales	5,873,538	4,903,101		16,835,187	13,986,772	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,655,855</b>	<b>1,486,565</b>	<b>11.4%</b>	<b>4,723,962</b>	<b>4,147,407</b>	<b>13.9%</b>
Gastos generales	1,017,822	902,290		2,989,334	2,525,665	
Estimación de cuentas incobrables	16,222	25,461		40,403	53,357	
Otros (ingresos) gastos, neto	13,954	(84,511)		(71,838)	(104,610)	
<b>Utilidad de operación</b>	<b>607,857</b>	<b>643,325</b>	<b>(5.5)%</b>	<b>1,766,063</b>	<b>1,672,995</b>	<b>5.6%</b>
<b>Ingreso (costo) financiero:</b>						
Gastos por intereses	(456,566)	(365,864)		(1,228,109)	(1,102,620)	
Costo financiero del plan de beneficios definidos	(1,360)	(1,374)		(4,060)	(4,153)	
Otros costos financieros	(7,258)	(8,949)		(22,680)	(26,153)	
Utilidad (pérdida) en cambios, neta	33,271	22,080		69,603	(56,659)	
Efecto de valuación de instrumentos financieros	10,655	8,253		34,181	45,151	
Ingresos por intereses	13,314	21,285		48,321	47,991	
Costo financiero, neto	(407,944)	(324,569)		(1,102,744)	(1,096,443)	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>199,913</b>	<b>318,756</b>	<b>(37.3)%</b>	<b>663,319</b>	<b>576,552</b>	<b>15.0%</b>
<b>Impuesto a la utilidad:</b>						
Sobre base fiscal	130,288	70,579		229,157	146,065	
Diferidos	(25,662)	2,398		(22,138)	607	
Total de impuesto a la utilidad	104,626	72,977		207,019	146,672	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>95,287</b>	<b>245,779</b>	<b>(61.2)%</b>	<b>456,300</b>	<b>429,880</b>	<b>6.1%</b>

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (cifras en miles de pesos)

<b>Flujo de efectivo de actividades de operación:</b>	<b>3T24</b>	<b>3T23</b>	<b>9M24</b>	<b>9M23</b>
Utilidad neta consolidada	95,287	245,779	456,300	429,880
Depreciación y amortización	647,642	531,067	1,870,471	1,654,616
Deterioro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	16,222	25,461	40,403	53,357
Impuestos a la utilidad	104,627	72,977	207,019	146,672
Pérdidas (utilidad) en cambios no realizada	52,743	10,260	27,113	(32,209)
Gasto por intereses, neto	450,510	353,528	1,202,468	1,080,782
Pérdida (utilidad) en venta de equipo de transporte y maquinaria	9,990	(16,675)	51,954	2,970
Otras partidas virtuales	(9,295)	(6,879)	(30,121)	(40,998)
<b>Flujo antes de variaciones al capital de trabajo</b>	<b>1,367,726</b>	<b>1,215,518</b>	<b>3,825,607</b>	<b>3,295,070</b>
Cuentas por cobrar a clientes	178,107	(873,490)	(923,324)	(1,313,964)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(1,209)	-	(1,209)	1,945
Otros activos circulantes	(12,251)	79,728	(71,974)	(232,564)
Impuestos por pagar	(76,378)	(78,189)	(176,241)	(137,270)
Proveedores	(114,191)	337,367	180,659	115,853
Pasivos acumulados	200,392	(137,965)	467,724	570,622
Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	(350)	-	(338)
Anticipo de clientes	9,101	17,307	(41,253)	2,696
Otros impuestos por pagar	(77,955)	(74,326)	(160,694)	(184,693)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>1,473,342</b>	<b>485,600</b>	<b>3,099,295</b>	<b>2,117,357</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Adquisiciones de equipo de transporte y maquinaria	(1,021,018)	(1,123,168)	(2,840,676)	(2,478,262)
Otros activos y pasivos netos	(129,301)	(109,507)	(187,407)	(98,857)
Contraprestación por adquisición de negocios	(36,601)	-	(36,601)	-
Otros cobros (pagos) por vender (adquirir) capital o instrumentos de deuda de otras entidades	(17,411)	(4,969)	(101,062)	(18,616)
Intereses ganados	13,314	21,285	48,321	47,991
<b>Flujos netos de efectivo generados de actividades de inversión</b>	<b>(1,191,017)</b>	<b>(1,216,359)</b>	<b>(3,117,425)</b>	<b>(2,547,744)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Pagos de deuda bancaria	(834,481)	(1,020,713)	(1,740,121)	(4,253,073)
Incrementos de capital social	-	2,617,067	-	2,617,067
Compraventa de acciones	(37,565)	(94,734)	(104,378)	(321,178)
Pagos de arrendamiento capitalizable	(25,923)	(70,105)	(80,114)	(132,251)
Liquidación de instrumentos financieros derivados	-	(3,231)	(2,549)	(3,231)
Cobros por instrumentos financieros derivados	10,654	13,468	34,180	39,827
Préstamos obtenidos de bancos	1,697,461	105,000	3,705,928	4,392,352
Pagos de arrendamiento	(225,014)	(185,907)	(613,040)	(575,146)
Intereses pagados	(486,127)	(403,227)	(1,203,936)	(1,141,650)
<b>Flujos netos de efectivo utilizado en actividades de financiamiento</b>	<b>99,005</b>	<b>957,618</b>	<b>(4,030)</b>	<b>622,717</b>
<b>(Disminución neta) incremento neto de efectivo y equiv.</b>	<b>381,330</b>	<b>226,859</b>	<b>(22,160)</b>	<b>192,330</b>
Efectivo y equivalentes al inicio del período	976,309	958,478	1,379,799	996,222
Efecto de revaluación sobre el efectivo	4,028	718	4,028	(2,497)
<b>Efectivo y equivalentes al final del período</b>	<b>1,361,667</b>	<b>1,186,055</b>	<b>1,361,667</b>	<b>1,186,055</b>